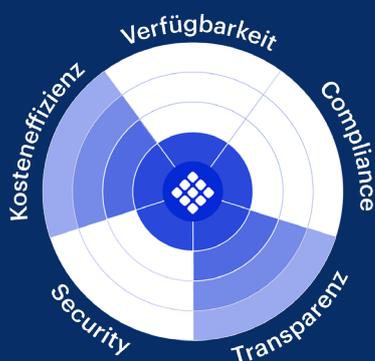


Kosteneffizienz und schnelle Umsetzung – Ein gelungenes IT-Carve-out



Kundenprofil:

Das Unternehmen aus der Gesundheitsbranche hat über 1.000 Mitarbeitende und setzt sich für das Wohl der Menschen ein. Die neue Tochtergesellschaft sollte rasch ihren Betrieb aufnehmen. matrix technology half mit dem IT-Carve-out dabei, die Gesamtorganisation klar zu strukturieren.

Projectscope

Ein Unternehmen aus der Gesundheitsbranche plante die Etablierung einer übergeordneten, globalen Managementstruktur. Das Ziel war die Gründung einer Holding, die den Bereich Strategieentwicklung vorantreibt. Das Kerngeschäft sollte in eine gemeinnützige noch zu gründende Tochtergesellschaft ausgegliedert werden.

Die Holding stellt übergreifende Dienste wie z. B. HR, Finance, Legal Services, Global Reputation Management, Administration und IT bereit. Aus Sicht der IT wurde dies durch ein IT-Carve-out-Teilprojekt realisiert. Das Gelingen dieses Teilprojekts ist besonders wichtig, weil die ausgegliederte Unternehmenseinheit ohne funktionierende IT ihre Arbeit nicht aufnehmen kann.

Da matrix technology über Expertise zu IT-Carve-outs verfügt, stellte ein Senior Project Manager der matrix technology seine erfolgreichen Transitions- und Fusions-Projekte vor und zeigte den möglichen Ablauf eines IT-Carve-out-Projekts auf. Nach einer überzeugenden Präsentation wurde matrix technology beauftragt und zu einem Projekt-Kick-off eingeladen.

Durch eine maßgeschneiderte, pragmatische Vorgehensweise konnte das IT-Carve-out mit wenig Aufwand zügig umgesetzt werden.

Die IT des Gesundheitsunternehmens war bereits zentralisiert und wird vom Kunden selbst betrieben, was auch so beibehalten wurde.

Im Rahmen des IT-Carve-outs war Folgendes umzusetzen:

1. **Kosteneffizienz** → Durch Anpassungen der Lizenzverträge konnte die Kostenstruktur optimiert werden.
2. **Mehr Transparenz** → Die Trennung von Holding und Kerngeschäft trug dazu bei, die Gesamtorganisation klar zu strukturieren.



Umsetzung

Kosteneffizienz

- Bei den Lizenz-Verträgen wurden Rahmenverträge erstellt, die sich auf die Lizenz-Einzelverträge beziehen, so dass letztere unverändert bleiben konnten.
- ➔ Cyberattacken können schnell erkannt und abgewehrt werden. So hat die IB dank Incident Response nun größte Sicherheit im Fall von Cyberangriffen.

Mehr Transparenz

- Die Zuordnungen der Personen im zentralen Microsoft Active Directory (AD) wurden geändert. Hier fand eine **Anpassung der Firmierungen**, also der Unternehmensbezeichnungen, die in Anwendungen, Ausdrucken und Formularen auftauchen, statt. Zudem wurden die Outlook-Signatur und Disclaimer der Mitarbeitenden auf die Holding und auf das Tochterunternehmen angepasst.
- ➔ Es ist für Kunden, Partner und Mitarbeitende klar ersichtlich, welchem Unternehmen der entsprechende Arbeitnehmende angehört (Holding vs. Tochtergesellschaft).
- Der IT Enterprise Architect des Kunden hatte die Möglichkeit, das Verzeichnis seiner IT-Assets zu aktualisieren.
- ➔ So wurde eine aktuelle Bestandsaufnahme der Assets möglich, um einen detaillierten Überblick über die zur Verfügung stehenden IT-Ressourcen zu bekommen.

Die rasche Betriebsfähigkeit der Tochtergesellschaft lässt sich auf die gute Abstimmung zwischen der IT und den anderen Abteilungen wie z.B. Finance, Legal und Human Resources zurückführen.



Abb. 1
Die Grafik zeigt die Verantwortlichkeiten innerhalb des Projektes. matrix technology stimmte sich bedarfsweise mit den anderen Bereichen ab.



Die gute Kommunikation und konstruktive Vorgehensweise aller Beteiligten war für die schnelle, effiziente Umsetzung maßgeblich.



Über uns

Die matrix technology GmbH gehört mit mehr als 2.000 erfolgreich abgeschlossenen Projekten zu den führenden Spezialisten für Planung, Aufbau, Steuerung und Betrieb der IT für internationale Konzerne und den anspruchsvollen Mittelstand. Mit Leidenschaft, fachlicher Kompetenz und technologischem Know-how stellen sich die über 200 Mitarbeitenden täglich der Herausforderung, unternehmenskritische IT-Systeme bedarfsgerecht und mit höchster Qualität zu konzipieren, aufzubauen und zu betreiben.

Kontakt



matrix technology GmbH



Telefon: +49 89 589395-600



Web: www.matrix.ag



E-Mail: kontakt@matrix.ag